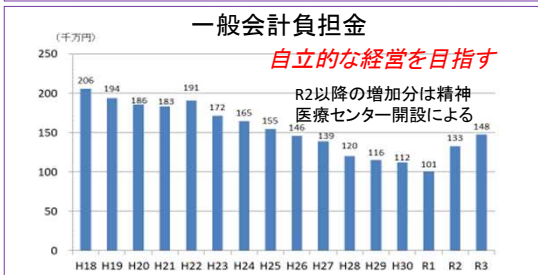
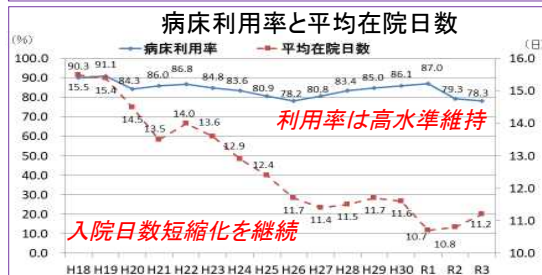
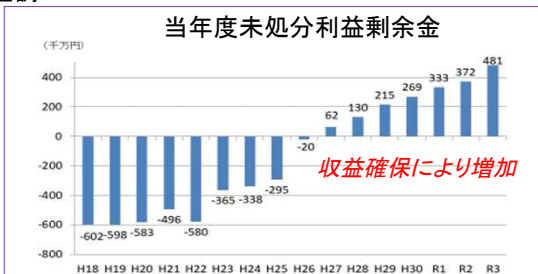
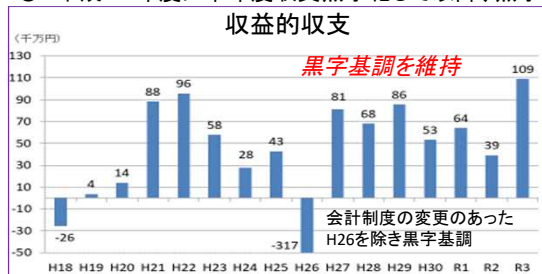


# 「大分県病院事業中期事業計画（第五期：令和5年度～8年度）」の概要

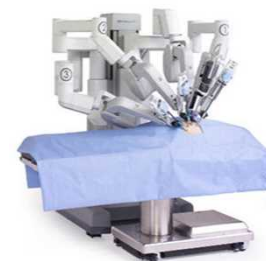
これまでの取組と課題（第一期～第四期中期事業計画：平成18年度～令和4年度）

- ◎ 県民医療の基幹病院として、高度・専門医療や政策医療の充実・強化の推進
- ◎ 平成19年度に単年度収支黒字化して以降、黒字基調



## 【今後の主な課題】

- 地域医療構想を踏まえた高度急性期・急性期医療の機能充実・強化
- 感染症（新型コロナ、新興感染症）への対応
- 医師の働き方改革（時間外労働の上限規制）への対応
- ICT技術の医療分野への活用推進
- 地域医療機関等との連携の確保
- 診療報酬改定への適切な対応（次回改定は令和6年度）



手術支援ロボット「ダヴィンチ」の導入（ICT技術の活用）

## 第五期中期事業計画（令和5年度～8年度）～基本理念：持続可能な病院を目指して～

### 【基本方針】

- 患者に寄り添った医療を提供
- 安心・安全な医療を提供
- 医療の質の向上を目指す
- 地域の基幹病院としての使命を果たす
- 病院事業の情報発信を進める
- 県民・職員双方から支持される病院を目指す
- 経営基盤の確立に努める

### 1 当院の果たすべき役割

#### （中部医療圏）

- ◇ 入院患者は令和17～22年頃ピーク
- ◇ 高齢者に多い疾患が増加見込み
- ◇ 高齢化、人口減少は他圏域よりも遅れて進むことから、医療需要は令和17年頃までに大きく増加見込み

⇒ 高度急性期・急性期機能の充実、「断らない」受入れ体制の堅持

### 2 県民の求める医療機能の充実

#### （1）高度・専門医療の提供

##### ① これまでの高度・専門医療の提供

- ・ 周産期医療（本県の周産期医療体制の堅持）
- ・ 小児医療（小児期から成人期医療への移行、医療的ケア児への支援）
- ・ 救急医療（トリアージ業務の高度化）

##### ② 新しい高度・専門医療の推進

- ・ ゲノム医療への対応：がんゲノム医療連携病院の継続、人材の確保
- ・ 手術支援ロボット「ダヴィンチ」の導入

#### （2）政策医療の推進

- 精神医療：精神科救急医療における連携体制構築
- 感染症医療：新型コロナ、新興感染症への対応
- 災害医療：災害拠点病院機能の充実、浸水対策推進

### 3 良質な医療提供体制の確保と患者ニーズへの対応

- 安全・安心な医療：サイバーセキュリティ対策の向上
- 患者に対する良質な医療の提供
  - ・ デジタル化の推進：病院総合情報システム（電子カルテ等）更新
  - ・ 看護体制の充実：特定行為研修修了看護師確保、看護外来の拡充
- 患者サービス向上対策
  - ・ 待ち時間対策（診察までの時間の見える化）
  - ・ 予約センター開設による患者の利便性向上
- 人材の確保・育成：働き方改革の推進
- 施設・設備の充実：計画的・効率的な整備・更新

### 4 地域医療機関等との医療連携

- 患者総合支援センターの体制整備
- 医療情報ネットワークによる連携
  - ・ 大分市の医療情報ネットワーク「おおいたネット」への参画
- 地域医療への支援：へき地診療所等への医師派遣協力

### 5 経営基盤の強化

- 経営の効率化
  - ・ 収益の確保：診療報酬の適切な対応、未収金の発生防止・回収促進
  - ・ 費用の削減：後発医薬品の利用拡大
- 意識改革・業務改善の推進：稼働情報の院内共有、外部人材による評価

### ○ 稼働目標・収支計画

区分	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
1日当たり入院患者数(人)※	435.0	438.5	441.4	442.8
1日当たり新外来患者数(人)※	86.4	86.4	86.4	86.4
入院診療単価(円)	77,439	78,164	78,897	79,636
外来診療単価(円)	29,718	30,514	31,330	32,169
病床利用率(%)※	85.70%	86.15%	86.72%	87.00%
平均在院日数(日)※	11.5	11.5	11.5	11.5

(※ 精神医療センター分を含まない)

単位：百万円

	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
病院事業収益(A)	20,721	21,160	21,549	21,912
うち医療収益	19,198	19,620	20,005	20,357
うち会計負担金	719	722	721	720
病院事業費用(B)	20,677	21,045	21,450	21,817
うち人件費	9,162	9,293	9,323	9,448
うち材料費	6,412	6,491	6,618	6,734
単年度損益(A)-(B)	44	115	99	95

### 県民意見募集の結果

意見：4件（新型コロナ対応への応援、オンライン診療の実施要望、待ち時間対策への意見）⇒ 計画の修正を求める内容なし