

第三セクター等の経営状況

第三セクター等の経営状況

1 第三セクター等の概要

公共性と企業性を併せ持つ第三セクター等（第三セクター及び地方公社）は、地域において住民の暮らしを支える事業を行う重要な役割を担っている一方で、経営が著しく悪化した場合には、地方公共団体の財政に深刻な影響を及ぼすことが懸念される。

地方公共団体は、関係を有する第三セクター等について、自らの判断と責任により徹底した効率化・経営健全化等についての取組を進め、もって財政規律の強化に努めることが必要である。

「ア 設立の状況」及び「イ 決算の状況」は、総務省実施の「第三セクター等の状況に関する調査」に基づくものであるが、同調査は二年に一回の実施となっており、令和2年度は実施されていないため、令和元年度に行われた調査の結果（平成30年度末の状況）を示している。

ア 設立の状況

大分県内市町村における第三セクター等は、平成30年度末で75法人存在する。株式会社などの会社法人（特例有限会社含む）が43法人、土地開発公社が9法人、その他の法人（一般社団・財団法人（公益法人含む）や特例民法法人）が23法人であり、各法人の経営状況は次項のとおりである。

なお、「イ決算の状況」は、総務省実施の「第三セクター等の状況に関する調査」に基づくものであり、実施調査対象法人は、下記のとおりである。

一般社団法人及び一般財団法人に関する法律に基づいて設立された一般・公益社団法人及び一般・公益財団法人（特例民法法人含む）のうち地方公共団体が出捐している法人
会社法に基づいて設立された株式会社、合名会社、合資会社、合同会社及び特例有限会社のうち地方公共団体が出資している法人
地方住宅供給公社、地方道路公社及び土地開発公社

地方公共団体の出資総額が全体の25%以上の法人及び出資割合が25%未満であっても財政的援助を行っている法人については、その出資の状況及び経営状況などを取りまとめており、それ以外の法人については出資の状況を取りまとめている。

県や他市町村と共同出資のある法人については、最大出資団体が報告するものである。

なお、平成31年3月31日現在の決算状況であるので、会計の終期が平成31年4月1日以降の法人については、直近の決算数値となっている。

平成30年度末の75法人中、地方公共団体の出資総額が25%以上の法人及び25%未満であっても財政的援助を受けている法人は63法人あり、経常赤字の法人は26法人（前年度26法人）、債務超過の法人は4法人（前年度6法人）である。（経常赤字かつ債務超過の法人は4法人）

イ 決算の状況

(単位:千円)

報告地方 公共団体 名	法人名	業務概要	出資の状況			経営状況						補助金		損失補償 報告地方 公共団体の 損失補償 の義務に 係る債務 残高	債務保証 報告地方 公共団体の 債務保証 の義務に 係る債務 残高			
			出資総額	総額のうち 地方公共 団体 割合 (%)	総額のうち その他の 地方公 共団体 割合 (%)	総額のうち その他 割合 (%)	経常収益	経常費用	経常利益 (損失) (剰余)	当期利益 (損失) (剰余) (引当)	資産合計	負債、純 資産、正 味財産 合計	地方公共 団体から の補助金 の総額			うち報告 地方公共 団体から の補助金 の収入	うちその 他の地方 公共団体 からの補 助金収入	
																		経常収益
大分市	おおいた勤労者サービスセンター	勤労者のための総合的な福利厚生事業	30,000	94.9	1,530	5.1	0	0.0	198,343	196,491	1,852	1,852	273,271	249,985	8,500	7,973	527	
大分市	大分精算	青果部の市場取引代金の精算	19,000	8,050	42.4	0	10,950	57.6	16,892	15,489	1,403	944	386,715	83,911	0	0	0	
大分市	大分水産物精算	水産物部の市場取引代金の精算	20,000	5,000	25.0	0	15,000	75.0	14,838	14,872	34	193	312,824	65,276	0	0	0	
大分市	マリーンパレス	水族館うみたまごの管理、運営	270,000	20,000	7.4	0	250,000	92.6										
大分市	大分ケーブルテレコム	有線テレビジョン放送事業、インターネット事業、IP電話事業	720,000	6,000	0.8	50	713,950	99.2										
大分市	大分市高嶋山管理公社	高嶋山自然動物園の管理、運営	30,000	30,000	100.0	0	0	0.0	283,233	274,874	8,359	8,359	80,768	56,660	0	0	0	
大分市	大分県地域成人病検診協会	各種検診及び健康教育事業	1,345,325	884,489	65.7	200,000	14.9	280,836	1,336,427	1,272,118	64,309	60,406	2,110,167	1,539,972	1,697	1,697	0	
大分市	大分ケーブルネットワーク	有線テレビジョン放送事業、インターネット事業、IP電話事業	28,250	100	0.4	0	28,150	99.6										
大分市	大分まちなか倶楽部	ポータルサイトの運営	10,500	2,000	19.1	0	8,500	80.9	181,255	179,337	1,919	1,736	41,277	20,582	5,000	5,000	0	
別府市	別府市総合生涯学習センター	市民体育館等の管理	4,000	4,000	100.0	0	0	0.0	424,294	401,014	23,280	21,668	543,852	130,801	0	0	0	
別府市	大分県東部勤労福祉サービスセンター	勤労者に対する福祉事業	30,000	17,235	57.5	12,765	42.5	0	51,816	50,863	953	882	51,548	48,856	8,500	5,166	3,334	
別府市	別府藤山ゴルフ場	ゴルフ場の整備及び運営	300,000	51,000	17.0	0	249,000	83.0	280,539	267,565	12,973	11,823	1,181,065	735,245	0	0	0	
別府市	別府市公民館市場精算	買収代金精算業務	10,000	2,500	25.0	0	7,500	75.0	16,861	18,487	1,625	1,686	342,034	51,813	0	0	0	
別府市	CTBメディア	ケーブルテレビ局	485,000	5,000	1.0	100	479,900	99.0										
別府市	アリアコミュニケーションズメントパーク開発公社	パークルの営業及び管理	81,000	10,000	12.3	0	71,000	87.7										
別府市	別府市産業連携・協働プラットフォームフォーラム - biz LINK	起業創業支援、人材育成支援、販路開拓、マーケティング調査	100	100	100.0	0	0	0.0	161,957	162,566	609	710	84,800	1,910	41,273	41,273	0	
中津市	中津市土地開発公社	公法正に基づく公有地となる土地の取得等の業務	5,000	5,000	100.0	0	0	0.0	88,912	81,688	7,224	7,224	1,019,655	51,265	0	0	0	
中津市	はばたき	道の駅那馬トピアの飲食店の経営	27,000	22,000	81.5	0	5,000	18.5	63,351	60,488	2,863	1,974	32,582	27,083	0	0	0	

報告地方 公共団体 名	法人名	業務概要	出資の状況				経営状況						補助金		損失補償	債務保証					
			出資 地方公 共団 体数	総額のうち 報告地方 公共団 体	割合 (%)	総額のうち 他の地方公 共団体	割合 (%)	総額のうち その他	割合 (%)	損益計算書・収支計算書・正味財産計算書			貸借対照表								
										経常収益	経常費用	経常利益 (損失)	当期利益 (損失) (株引後)	資産合計			負債・純 資産正 味財産 合計	純資産(社 団法人・財 団法人) 場合は正 味財産)	地方公共 団体の補助金 総額	うち報告 地方公共 団体の補助金 収入	うちその 他の地方 公共団体 からの補 助金収入
中津市	西谷温泉	温泉・宿泊施設の経営	1	9,000	55.6	0	0.0	4,000	44.4	33,139	33,466	327	327	7,411	4,892	0	0	0			
中津市	農業公社やまくに	農地集積円滑化、農作業委託、担い手育成、公共施設運営、その他この会社の目的達成に必要な事業	1	15,000	83.3	0	0.0	1,000	6.7	137,187	136,262	925	925	83,915	69,475	26,242	0	0			
中津市	なかつ情報通信開発センター	情報システムのコンサルティング、設計、開発、保守及び運営管理	1	4,000	75.0	0	0.0	3,250	81.2												
中津市	道の駅なかつ	道の駅なかつの管理運営業務	1	5,000	100.0	0	0.0	0	0.0	35,823	34,825	998	705	12,505	9,154	0	0	0			
中津市	農業生産法人やまくに	農業経営、地域農業者の人材育成、就農支援、農産物の生産・加工・販売・貯蔵・運搬、資材の製造販売等	1	1,050	1,000	95.2	0	0.0	50	4.8	51,682	51,468	214	102	11,555	2,404	0	0			
日田市	日田市市民サービス公社	体育施設の管理業務	1	3,000	100.0	0	0.0	0	0.0	263,251	257,846	5,405	5,405	66,291	48,196	0	0	0			
日田市	日田珍珠地域産業振興センター	地域産品の展示・販売	4	5,000	2,350	47.0	1,700	34.0	19.0	132,673	123,831	8,842	8,842	492,635	453,989	0	0	0			
日田市	ケーシーブイコミュニケーションズ	市内の有線テレビ放送業務	1	55,000	1,000	1.8	0	0.0	54,000	98.2											
日田市	三隈川観光開発	三隈川の観光事業(鮎やな)等	1	13,100	100	0.8	0	0.0	13,000	99.2											
日田市	つえエービー	農産物加工品等の販売	1	99,000	33,050	33.4	0	0.0	65,950	66.6	333,450	304,739	28,711	17,660	263,384	203,809	0	0	0		
日田市	中津江村地球財団	鯛生金山坑内の運営等	1	60,000	49,155	81.9	0	0.0	10,845	18.1	234,671	232,736	1,935	1,145	134,685	116,233	5,758	500	5,258		
日田市	トライ・ウッド	林業・木材加工販売	1	405,400	380,000	93.7	0	0.0	25,400	6.3	1,028,503	1,004,606	23,897	16,188	747,256	583,952	89,800	8,099	81,701		
日田市	かみつスグリーン商事	観光レジャー施設等の運営等	1	12,800	10,000	78.1	0	0.0	2,800	21.9	70,330	65,064	5,276	3,868	95,488	88,045	0	0	0		
日田市	上津江農業公社	農作業の受託業務	1	12,100	10,000	82.6	0	0.0	2,100	17.4	1	3,777	3,776	11,816	26,108	25,608	0	0	0		
日田市	日田市公民館運営事業団	地区公民館の管理運営	1	6,150	6,150	100.0	0	0.0	0	0.0	307,509	307,508	1	1	12,759	12,759	0	0	0		
佐伯市	三余館	市民の余暇活動を推進する施設の管理	1	3,000	3,000	100.0	0	0.0	0	0.0	29,245	30,624	1,379	1,379	5,304	2,447	0	0	0		
佐伯市	ケーブテレビ佐伯	有線テレビ放送事業	1	58,000	2,613	4.5	0	0.0	55,387	95.5											
佐伯市	道の駅やよい	道の駅管理運営受託業務	1	30,000	23,000	76.7	0	0.0	7,000	23.3	163,981	171,901	7,919	8,927	62,687	27,867	0	0	0		
佐伯市	さいき農林公社	農地利用集積円滑化、農作業受託、指定管理施設の管理	1	30,000	24,000	80.0	0	0.0	6,000	20.0	102,898	100,394	2,444	2,373	58,344	35,574	13,713	13,494	219		

報告地方 公共団体 名	法人名	業務概要	出資の状況			経営状況							補助金		損失補償	債務保証					
			出資 地方公 共団 体数	総額のうち 報告地方 公共団 体	割合 (%)	総額のうち その他の 地方公 共団 体	割合 (%)	総額のうち その他の 地方公 共団 体	割合 (%)	貸借対照表				うち報告 地方公共 団体の 補助金 収入			うちその 他の地方 公共団 体の補 助金収入				
										経常収益	経常費用	経常利益 (損失)	当期利益 (損失) (株引後)					資産合計	負債、純 資産、正 味財産 合計	純資産(社 団法人、財 団法人) 場合は正 味財産)	
佐伯市	うめ	道の駅管理運営受託業務	1	10,000	5,150	51.5	0	0.0	4,850	48.5	92,201	92,908	707	744	17,203	3,593	0	0	0	0	
佐伯市	きらり	農作業等の受託、農林産物の販売等	1	3,000	2,400	80.0	0	0.0	600	20.0	22,706	22,533	173	65	5,675	2,521	6,102	6,102	0	0	
佐伯市	かまえ町総合物産サービス	道の駅管理運営受託業務	1	20,200	8,000	39.6	0	0.0	12,200	60.4	98,071	99,010	939	1,122	31,031	19,664	0	0	0	0	
佐伯市	まちづくり佐伯	中心市街地の活性化を推進する事業	1	15,500	7,000	45.2	0	0.0	8,500	54.8	71,461	75,077	3,616	3,799	36,601	19,752	2,298	2,298	0	0	
臼杵市	臼杵ケーブルネット	ケーブルテレビの運営	1	30,000	7,000	23.3	0	0.0	23,000	76.7											
臼杵市	臼杵市環境保全型農林振興公 社	農作業(堆肥散布・無人ヘリ防除)及び市施設管 理業務委託	1	21,100	19,000	90.0	0	0.0	2,100	10.0	70,430	68,971	1,459	1,459	53,169	40,303	15,450	15,450	0	0	
津久見市	津久見開発公社	公有地となるべく土地の先行取得	1	5,000	5,000	100.0	0	0.0	0	0.0	6,158	6,714	556	556	81,293	81,293	0	0	0	0	
竹田市	竹田市土地開発公社	有料宅地の開発分譲等	1	5,000	5,000	100.0	0	0.0	0	0.0	18,010	24,038	6,028	6,028	317,242	314,684	0	0	0	0	
竹田市	萩町まろこし	滞在型農村リゾート温泉交流宿泊施設の管理運営	1	30,000	30,000	100.0	0	0.0	0	0.0	224,747	233,451	8,704	8,884	11,566	14,004	0	0	0	0	
竹田市	久住やすらぎ観光公社	国民宿舎の管理運営	1	10,000	10,000	100.0	0	0.0	0	0.0	238,977	238,977	2	2	43,478	8,778	1,722	1,722	0	0	
竹田市	農村商社わかば	農産物等の受託販売、道の駅の管理運営	1	31,150	30,000	96.3	0	0.0	1,150	3.7	959,832	969,293	29,461	29,461	209,795	45,095	0	0	0	0	
竹田市	まちづくりたけた	中心市街地活性化に関する調査、計画	1	37,000	30,000	81.1	0	0.0	7,000	18.9	99,624	84,240	15,384	10,210	73,697	48,636	0	0	0	0	
竹田市	中九州スマートエナジー	電力の小売りまたはその媒介・取次ぎ・代理業務	1	10,000	10,000	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
豊後高田市	豊後高田市土地開発公社	公有地の取得、造成及びその他の管理	1	1,500	1,500	100.0	0	0.0	0	0.0	10	100	89	89	182,246	182,246	0	0	0	0	
豊後高田市	スパランド真玉	温泉・宿泊施設の管理運営	1	80,000	80,000	100.0	0	0.0	0	0.0	145	532	387	387	6,314	6,305	0	0	0	0	
豊後高田市	豊後高田市観光まちづくり	【広域観光】昭和の町の推進振興及び「昭和ロマ ン館」の運営	1	95,000	70,000	73.7	0	0.0	25,000	26.3	186,314	182,333	3,982	2,309	122,644	102,283	0	0	0	0	
杵築市	杵築市総合振興センター	ふるさと産業館の管理運営、ケーブルテレビ事業	1	5,000	3,000	60.0	0	0.0	2,000	40.0	165,593	153,090	12,503	13,272	74,979	31,335	0	0	0	0	
杵築市	杵築市地域活性化センター	農地の賃借、農作業の受託	1	30,000	18,000	60.0	0	0.0	12,000	40.0	172,778	162,459	10,318	10,277	248,011	196,450	14,914	14,914	0	0	
杵築市	きととすき	特産品等の販売等流通振興(及び製品開発(農 林水産畜産物加工品を含む))	1	4,500	3,000	66.7	0	0.0	1,500	33.3	39,950	36,155	3,795	2,864	20,291	7,364	0	0	0	0	

2 土地開発公社の概要

土地開発公社は「公有地の拡大の推進に関する法律」（昭和47年6月15日法律第66号、以下「公拡法」という。）に基づき設立された法人であり、地方公共団体の全額出資により設立され、その監督下におかれている。

また、土地開発公社の行う事業は、その大半は地方公共団体の依頼等を受け実施されるものであって、地方公共団体と極めて密接な関係にあり、市町村の総合決算という観点からの一体的な運営が必要である。

地方財政が極めて厳しい状況にある中、土地開発公社においても、保有土地の処分の促進、土地取得手続きの適正化等を通じた経営健全化に積極的に取り組むことが必要である。

ア 設立の状況

平成30年度末と変わらず、令和元年度末の土地開発公社数は9で、その状況は表アのとおりである。

表ア 土地開発公社の状況

土地開発公社名	設立年月日	設立状況 (単独・ 共同・ 一組)	出資金額 (千円)	直近3カ年の平均事業量(百万円)			常勤役員数(人)	
				公有地取得	造成事業	その他	役員数	職員数
中津市土地開発公社	S48. 6. 6	単 独	5,000	63	22	5		
津久見市土地開発公社	S49. 3. 7	単 独	5,000	9				
竹田市土地開発公社	S59. 7.17	単 独	5,000		80	7		
豊後高田市土地開発公社	S45. 7.24	単 独	1,500	1				
宇佐市土地開発公社	S48. 4. 2	単 独	3,500	22	33			2
豊後大野市土地開発公社	S56. 8.28	単 独	5,700					
由布市土地開発公社	S54. 9.26	単 独	13,000					
国東市土地開発公社	S46. 1.20	単 独	3,000					
日出町土地開発公社	S49. 8.31	単 独	2,000	2	1			
合 計			43,700	97	136	12		2

表ア - 2 土地開発公社数の推移

	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
土地開発公社数	10	10	10	10	9	9

平成22～25年度にかけて存廃を含めた抜本的改革を実施

イ 事業実績

各土地開発公社が令和元年度において実施した事業は、表イのとおりである。

事業内容を見ると、設立団体等からの依頼により行った「公有地取得事業」は全体の26.1%、土地開発公社の独自事業である「土地造成事業」は73.9%となっている。具体的な事業では、「公共施設又は公用施設等用地取得事業」が26.1%、「住宅用地取得事業」が56.8%、「内陸工業団地造成事業」が17.1%となっている。

表イ 令和元年度土地開発公社事業実績

(単位：千円)

公社名	17条1項 1号				2号							17条2項 計		事業費総計	
	イ	ロ	ハ	ニ	ホ	小計	計						計		
							住宅用地	港湾埋立	臨海工業 団地	内陸工業 団地	流通業務 団地	事務所・ 店舗用地			小計
中津市土地開発公社		1,541				1,541			42,184					43,725	43,725
津久見市土地開発公社		2,167				2,167								2,167	2,167
竹田市土地開発公社							139,868							139,868	139,868
豊後高田市土地開発公社															
宇佐市土地開発公社		54,384				54,384								54,384	54,384
豊後大野市土地開発公社															
由布市土地開発公社															
国東市土地開発公社		6,276				6,276								6,276	6,276
日出町土地開発公社		64,368				64,368									
合計						64,368	139,868		42,184					246,420	246,420

(注) 表頭は公拡法上の区分であり、第17条1項1号は「公有地取得事業」、17条1項2号は「土地造成事業」、17条2項は「関連公共・公用施設の整備、土地の取得の斡旋等」である。

工 保有土地の状況

各土地開発公社が令和元年度末で保有している土地の状況は表工のとおりである。

累計で見ると、金額ベースで、設立団体等からの依頼により行う「公有地取得事業」に係る「公有用地」が49.5%を占めており、続いて、土地開発公社の独自事業である「土地造成事業」に係る「完成土地等」が33.4%となっている。

公社が現に保有している土地については、事業計画等の見直し等を含めて処分の促進に努めるとともに、土地の取得については土地利用計画等を慎重に検討することが必要である。

表工 保有土地の状況

(単位：㎡、千円)

公社名	17条1項1号				17条1項2号				合 計				総 計										
	合 計		公有用地		代行用地		代 替 地		特定土地		合 計		完成土地		未成土地		完成土地等		開発中土地				
	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額			
中津市土地開発公社	61,356	690,021	61,356	690,021							13,316	188,547					13,316	188,547			74,672	878,568	
津久見市土地開発公社	1,095	22,780	1,095	22,780							1,752	9,890					1,752	9,890			2,847	32,670	
竹田市土地開発公社											7,169	280,974					2,157	270,874			7,169	280,974	
豊後高田市土地開発公社	483	5,694	483	5,694							62,504	104,045					62,504	104,045			62,987	109,739	
宇佐市土地開発公社	5,703	26,123			5,703	26,123					38,296	184,939					38,296	139,871			43,999	211,062	
豊後大野市土地開発公社																							
由布市土地開発公社	7,113	85,403	7,113	85,403																	7,113	85,403	
國東市土地開発公社											1,534,603	100,688					1,534,603	100,688			1,534,603	100,688	
日出町土地開発公社	8,800	107,851	8,800	107,851							6,262	36,090					6,262	36,090			15,062	143,941	
合 計	84,550	937,872	78,847	911,749	5,703	26,123					1,663,902	905,173					1,752	9,890			1,748,452	1,843,045	

令和元年度 市町村財政概要

令和3年3月

編集 / 大分県総務部市町村振興課